

# **MBA EN DÉVELOPPEMENT DURABLE** **ET QHSE**

*Diplôme d'école 100 % en ligne ou 100% en présentiel*



# MODÈLE

## D'ENSEIGNEMENT

- ✓ **Formations 100 % en ligne** (plateforme e-learning + classes virtuelles) ou **100% en présentiel**.
- ✓ **Approche par compétences** avec travaux pratiques, études de cas, soutenances
- ✓ **Encadrement continu** assuré par l'équipe pédagogique
- ✓ **Évaluation** progressive et projet de fin d'étude



***Chaque module** est conçu pour répondre aux exigences du marché et former des cadres capables d'évoluer dans des environnements complexes et en mutation constante.*



# STRUCTURE

## PÉDAGOGIQUE DU PROGRAMME - MBA

### 1 14 MODULES THÉMATIQUES

Chacun d'une durée moyenne de **15 heures**, abordant les dimensions essentielles du domaine étudié.

### 2 1 PROJET DE FIN D'ÉTUDES

Considéré comme le **Module 15**, il représente un travail personnel d'analyse, de recherche ou de projet appliqué permettant de mobiliser l'ensemble des acquis du cursus.

### 3 1 STAGE DE FIN DE FORMATION (2 À 3 MOIS)

Ce stage permet d'**appliquer les compétences acquises à une mission concrète**, encadrée par un tuteur académique et un référent en entreprise.

- **Volume horaire** : environ **210 heures** pour les modules (hors mémoire), incluant cours en visio, travaux dirigés, études de cas, lectures dirigées et travaux personnels.
- **Pédagogie active** : chaque module combine des cours en ligne (synchrone ou asynchrone), des activités collaboratives, des exercices pratiques et un accompagnement personnalisé via tutorat méthodologique.
- **Évaluation continue** : travaux écrits, études de cas, soutenances, quiz, participation active en ligne.

# MBA EN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET QHSE

|   | MODULE                                                      | DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | DURÉE |
|---|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1 | <b>Introduction au Système de Management Intégré (SMI)</b>  | <p>Compréhension des principes fondamentaux des systèmes de management intégrés</p> <p>Articulation entre Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE)</p> <p>Identification des enjeux stratégiques du SMI dans la performance le</p> <p>Intégration du SMI dans la culture et la stratégie de l'entreprise</p> | 15 h  |
| 2 | <b>Management de la Qualité et Normes ISO (ISO 9001)</b>    | <p>Maîtrise des exigences de la norme ISO 9001 et de son approche processus</p> <p>Outils et méthodes d'amélioration continue de la qualité</p> <p>Gestion documentaire et évaluation de la satisfaction client</p> <p>Déploiement d'un système qualité performant et pérenne</p>                                      | 15 h  |
| 3 | <b>ISO 14001 : Système de Management Environnemental</b>    | <p>Principes et exigences de la norme ISO 14001</p> <p>Identification et analyse des aspects et impacts environnementaux</p> <p>Élaboration d'un plan de management environnemental</p> <p>Stratégies de réduction des émissions et de valorisation des ressources</p>                                                 | 15 h  |
| 4 | <b>ISO 45001 et Gestion des Risques Sécurité au Travail</b> | <p>Compréhension des exigences de la norme ISO 45001</p> <p>Identification, évaluation et hiérarchisation des risques professionnels</p> <p>Développement d'une culture de sécurité et de prévention</p> <p>Planification et mise en œuvre des actions de maîtrise des risques</p>                                     | 15 h  |
| 5 | <b>Études Quantitatives en QHSE</b>                         | <p>Collecte, traitement et interprétation des données QHSE</p> <p>Utilisation d'outils statistiques pour l'analyse des risques et la performance</p> <p>Élaboration d'indicateurs de mesure et tableaux de bord</p> <p>Application des méthodes quantitatives à la prise de décision</p>                               | 15 h  |
| 6 | <b>Reporting et Indicateurs QHSE</b>                        | <p>Conception et pilotage d'un système de reporting intégré</p> <p>Suivi des indicateurs clés de performance QHSE (KPI)</p> <p>Communication interne et externe des résultats de performance</p> <p>Alignement des rapports avec les standards internationaux (GRI, ESG)</p>                                           | 15 h  |

# MBA EN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET QHSE

|    | MODULE                                                              | DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                              | DURÉE |
|----|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 7  | <b>Audit et Amélioration Continue QHSE</b>                          | Planification et conduite d'audits internes et externes<br>Outils et méthodologies d'audit basés sur les normes ISO<br>Gestion des non-conformités et plans d'actions correctives<br>Renforcement d'une culture d'excellence et d'amélioration continue                                  | 15 h  |
| 8  | <b>Performance lean et Optimisation</b>                             | Diagnostic et optimisation des processus Méthodes Lean, Six Sigma et Kaizen appliquées au QHSE Analyse de la valeur et réduction des gaspillages<br>Pilotage de la performance opérationnelle et durable                                                                                 | 15 h  |
| 9  | <b>Stratégies de Développement Durable et Transition Écologique</b> | Intégration du développement durable dans les politiques les<br>Analyse du cycle de vie et éco-conception des produits<br>Adaptation aux enjeux climatiques et réglementaires<br>Élaboration d'une stratégie de transition écologique à long terme                                       | 15 h  |
| 10 | <b>Finance Durable et Finance Verte</b>                             | Principes et mécanismes de la finance durable<br>Évaluation des investissements responsables et des risques climatiques<br>Financement de projets verts et outils d'ingénierie financière durable<br>Intégration des critères ESG dans la stratégie financière des entreprises           | 15 h  |
| 11 | <b>Gouvernance et Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)</b>  | Compréhension des fondements de la RSE et des référentiels associés<br>Conception et mise en œuvre d'une politique de gouvernance responsable<br>Gestion des parties prenantes et communication transparente<br>Alignement entre performance économique, sociale et environnementale     | 15 h  |
| 12 | <b>Innovation et Technologies en QHSE</b>                           | Exploration des innovations technologiques au service du QHSE<br>Digitalisation des processus : IoT, IA, Big Data, blockchain environnementale<br>Outils de veille, de simulation et d'aide à la décision<br>Valorisation de l'innovation comme levier de durabilité et de compétitivité | 15 h  |

# MBA EN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET QHSE

|    | MODULE                        | DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | DURÉE  |
|----|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 13 | <b>Soft Skills</b>            | Communication efficace et assertivité<br>Travail en équipe et intelligence émotionnelle<br>Gestion du stress et des priorités<br>Leadership personnel et adaptabilité                                                                                                                                                                                 | 15 h   |
| 14 | <b>Langues</b>                | Communication écrite et orale en contexte professionnel<br>Lexique spécialisé des affaires et de la gestion<br>Préparation aux échanges internationaux                                                                                                                                                                                                | 15 h   |
| 15 | <b>Projet de fin d'études</b> | Choix de l'encadrant sur la plateforme<br>Organisation des réunions d'encadrement pour<br>Stabiliser la thématique<br>Construire une problématique<br>Expliciter la méthodologie de recherche<br>Mettre en avant les normes de forme et de fond à respecter pour l'élaboration du PFE<br>Fixer les deadlines pour la remise du livrable<br>Soutenance | 3 mois |

# MBA EN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET QHSE

## POURQUOI CHOISIR CE MBA ?

### **Un programme complet au service de la performance durable**

Ce MBA propose une vision intégrée du management de la qualité, de la sécurité, de l'environnement et du développement durable. Il forme des professionnels capables d'anticiper les risques, d'améliorer la performance et d'accompagner les organisations dans leur transition écologique.

### **Une formation conforme aux standards internationaux**

Basé sur les référentiels ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001, ce programme garantit une parfaite maîtrise des systèmes de management intégrés selon les meilleures pratiques mondiales.

### **Un pont entre développement durable, stratégie et gouvernance**

Au-delà des normes QHSE, le MBA met l'accent sur la responsabilité sociétale, la finance durable et la transition écologique. Il prépare des cadres capables de concilier performance économique et impact positif sur la société.

### **Une pédagogie innovante axée sur la pratique et la technologie**

Grâce à une approche par projets, des études de cas réels et l'intégration des outils numériques (BI, IA, IoT, data environnementale), les participants acquièrent une expertise concrète et moderne. Cette pédagogie immersive favorise la maîtrise des nouvelles technologies au service du QHSE.



**ESC Anney**

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE D'ANNEY  
GRADUATE BUSINESS SCHOOL OF ANNEY